

## ADMINISTRACION Y FINANZAS

La transición jurídica y administrativa de la Nacionalización implicó grandes desafíos para las empresas del sector petrolero boliviano. Uno de ellos, quizás el más importante aún sigue en proceso desde la casa matriz de YPFB que es el impulsar el desarrollo nacional, siendo nuestra empresa parte de este proceso, asumiendo como principal misión garantizar el transporte eficiente de los hidrocarburos líquidos al mercado interno, así como un óptimo almacenaje de los mismos de acuerdo a estándares de calidad.

Jaime Jiménez Crespo, principal ejecutivo de esta área en YPFB Logística, indica que su principal objetivo como Gerente de Administración y Finanzas, es planificar acciones dentro la Gerencia para establecer un esfuerzo coordinado con los empleados, esta situación permitirá que todos los integrantes de la Gerencia perciban donde se quiere llegar y con que deben contribuir para lograr los objetivos, coordinar actividades, la cooperación de unos con otros y a trabajar en equipo, además cuando los medios y los fines están claros, la in-eficiencia es obvia y rápidamente puede corregirse.

En esta línea, YPFB Logística viene desarrollando importantes avances desde la Gerencia de Administración y Finanzas, tratando de determinar los recursos y actividades que se requieren para organizarlos y alcanzar los objetivos de la empresa.

Se proyecta hacer una gestión administrativa estableciendo el clima organizacional adecuado que ayude a los empleados a dar su mejor esfuerzo, convencerlos que se unan para aportar al proceso y lograr una gestión que surja del trabajo diario planificado y organizado. Las metas de la empresa son inalcanzables cuando existe compromiso permanente de los empleados que la conforman.

La Gerencia pretende motivar a los empleados reconociéndoles la capacidad y experiencia acumulada en cada uno de ellos, haciendo que se consideren útiles e importantes, de tal manera que se sientan parte de la empresa, trabajen en equipos que interactúen y se conecten entre sí con el propósito de alcanzar objetivos enriquecidos y comunes.

En el área financiera, la línea de acción es administrar adecuadamente los recursos propios para que la empresa opere de manera eficiente y oportuna de acuerdo a la planificación presupuestaria y a sus necesidades propias de la operación, en la próxima gestión se implementará un presupuesto ajustado a la realidad financiera de la Empresa y será una tarea especial el ejecutar de acuerdo a lo programado y controlar el mismo, ya que en él están expresadas las estrategias a seguir y los objetivos a alcanzar en el corto plazo por la Empresa.