

PLAN ANUAL EMPRESARIAL 2022

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN	3
ANTECEDENTES	3
1. IDENTIDAD EMPRESARIAL: MISIÓN, VISIÓN, VALORES	3
 2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL 2.1 Organigrama Gerencia General 2.1.1 Organigrama Gerencia de Administración y Finanzas 2.1.2 Organigrama Gerencia de Operaciones 	4 4 5
3. DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL 3.1 Análisis interno 3.1.1 ¿Qué hace la empresa? 3.1.2 Matriz FODA	7 7 7 7
4. PRINCIPALES SUPUESTOS DE FORMULACIÓN PAE 4.1 Financieros 4.2 Inversiones	8 8 9
5. PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL 5.1 Objetivos 5.1.1 Objetivos Estratégicos Corporativos 5.1.2 Objetivos Empresariales 5.2 Mapa Estratégico Empresarial	9 9 9 10
6. PRESUPUESTO 6.1 Programación Operativa 6.1.1 Despacho por Planta 6.1.2 Capacidad de Almacenaje 6.2 Programación Presupuestaria y Financiera 6.2.1 Programación Presupuestaria 6.2.1.1 Ingresos 6.2.1.2 Egresos 6.2.2 Estados Financieros 6.2.2.1 Estado de Resultados 6.2.2.2 Balance General 6.2.2.3 Flujo de Efectivo 6.2.2.4 Indicadores Financieros	12 12 12 13 13 13 13 14 16 16 17 19
7. INVERSIONES 7.1 Programación de Inversiones – Línea Base 7.2. Programación de Inversiones	20 20 23
8. ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO	29

PLAN ANUAL EMPRESARIAL 2022

INTRODUCCIÓN

El presente Plan Anual Empresarial (PAE) 2022 de YPFB Logística S.A. contiene los lineamientos y directrices Corporativos, además se toma en cuenta los aspectos propios de la empresa para la formulación de los objetivos de gestión y la correspondiente programación operativa y financiera.

ANTECEDENTES

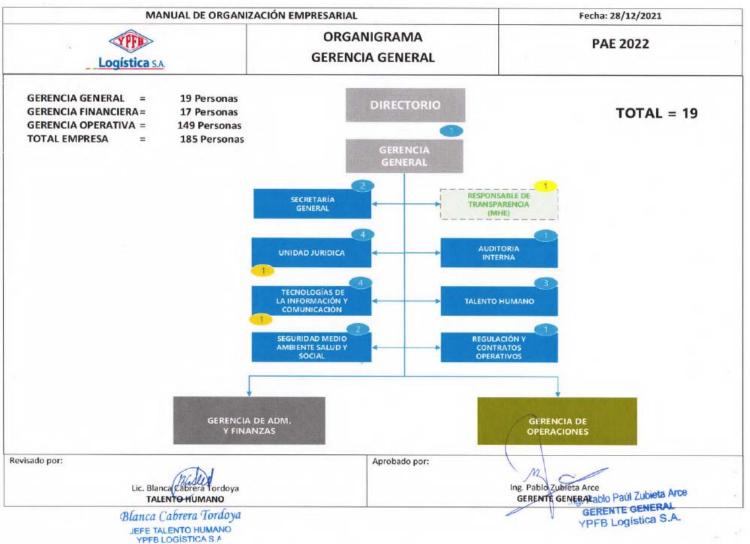
- El proceso de elaboración del Plan Anual Empresarial 2022 fue desarrollado en cumplimiento al Reglamento Corporativo de Planificación Estratégica de YPFB Logística S.A. y al Procedimiento interno YPFBL-GPP-PR-001 (Procedimiento del Reglamento de Planificación Estratégica Empresarial de YPFB Logística S.A.), mismo que se encuentra alineado al citado Reglamento.
- En fecha 07 de septiembre de 2021, a solicitud de la Gerencia de Planificación Corporativa de YPFB, se recibe mediante la Dirección de Gestión Corporativa los Lineamientos para la formulación del PEC 2022 2026.
- En fecha 29 de diciembre de 2021, se efectúa la 4ta reunión del Consejo de Administración de Empresas Subsidiarias CADES; para la presentación del Presupuesto y los Planes Anuales o Empresariales de las empresas Filiales y Subsidiarias.

1. IDENTIDAD EMPRESARIAL: MISIÓN, VISIÓN, VALORES

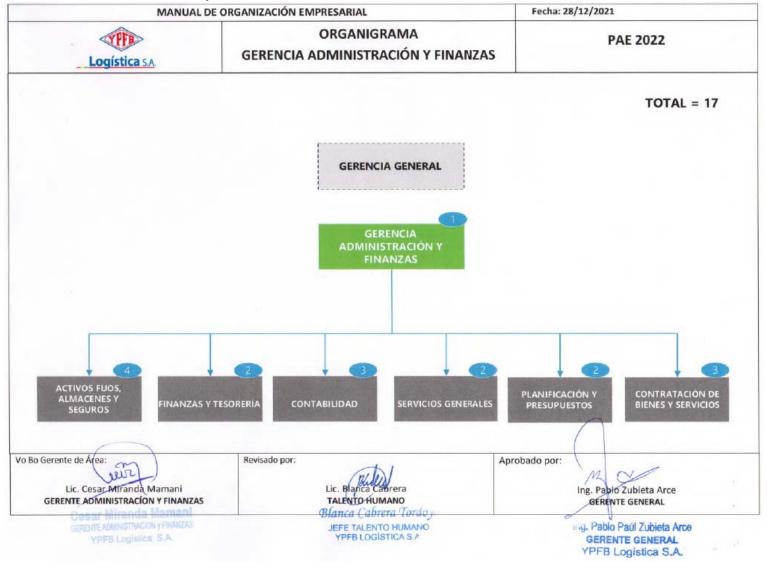
MISIÓN:		"Almacenamos combustibles en territorio nacional para atender las necesidades de nuestros clientes de manera segura, oportuna y con responsabilidad socio ambiental".								
VISIÓN:		innovadora, reconocida por su modelo de gestión y capacidad de ta de acuerdo a las necesidades de nuestros clientes".								
	Integridad: Con	ducta ética, respeto, honestidad y transparencia								
	Seguridad:	Cuidado de la salud de las personas, el medio ambiente y los activos de la corporación.								
	Excelencia:	Mejora continua, orientación a resultados, innovación, pasión por el trabajo.								
	Proactividad:	Generación y aprovechamiento de oportunidades, liderazgo, iniciativa y creatividad.								
VALORES:	Trabajo en Equipo:	Creación de sinergias para el logro de objetivos comunes.								
	Compromiso:	Con nuestra gente, la Corporación y el país. Lo hacemos por convicción y no por imposición ni obligación.								
	Responsabilidad:	Asumir los resultados de nuestros actos, de manera individual y colectiva.								
	Diversidad e Inclusión:	Trato justo e igualdad de oportunidades para todos.								

2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

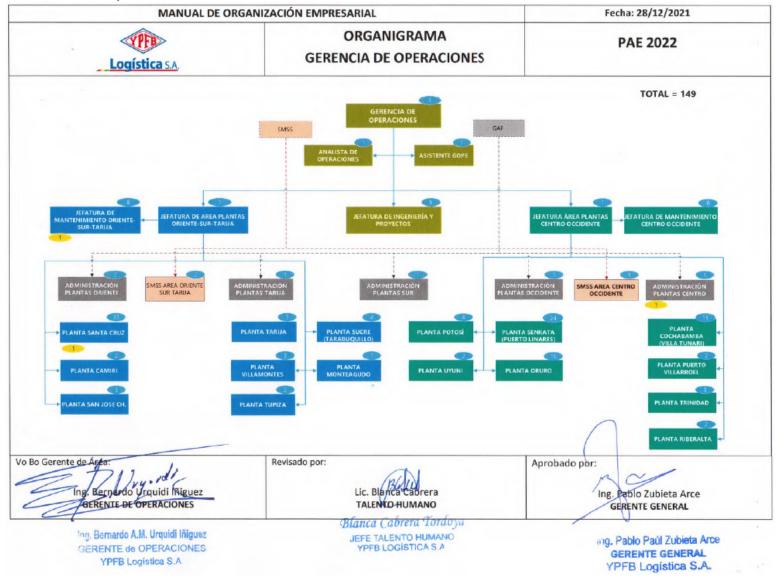
2.1 Organigrama Gerencia General



2.1.1 Organigrama Gerencia de Administración y Finanzas



2.1.2 Organigrama Gerencia de Operaciones



3. DIAGNÓSTICO EMPRESARIAL

3.1 Análisis interno

3.1.1 ¿Qué hace la empresa?

YPFB Logística S.A. es parte de YPFB Corporación. Nuestra principal función es el Almacenaje de Hidrocarburos líquidos (Diésel Oíl, Kerosene, Jet Fuel, Gasolina Especial, GLP y ET) en todo el territorio nacional, con responsabilidad, seguridad y puntualidad; cuidando la cantidad y calidad de los productos entregados a nuestra custodia.

3.1.2 Matriz FODA

FORTALEZAS OPORTUNIDADES 1. CONTAMOS CON RECURSOS HUMANOS CALIFICADOS 1. DIVERSIFICACIÓN OPERATIVA CON NUEVOS PRODUCTOS CON COMPETENCIA Y EXPERIENCIA. OPERADOS: ETANOL, BIODIESEL, DIESEL RENOVABLE, CRUDO IMPORTADO. 2. OPERAMOS Y ADMINISTRAMOS SISTEMA DE ALMACENAJE DE COMBUSTIBLES LIQUIDOS DE MAYOR 2. RECUPERACIÓN DEL PORCENTAJE DE VOLUMENES DESPACHADOS ACTUALMENTE TRANSFERIDOS A PLANTAS DE COBERTURA A NIVEL NACIONAL. ALMACENAJE PRIVADAS. 3. CONTAMOS CON PROCEDIMIENTOS ADECUADOS PARA LAS ACTIVIDADES OPERATIVAS RECURRENTES. 3. OPERACIÓN DEL SISTEMA DE ALMACENAJE NUEVO DE CASA MATRIZ (ICA I) MEDIANTE O&M U OTRA MODALIDAD. 4. CONTAMOS CON EQUIPOS Y TECNOLOGÍA PARA LA VERIFICACIÓN DE LA CALIDAD DEL PRODUCTO QUE SE 4. MODIFICACIÓN A LA NORMATIVA REGULATORIA PARA ALMACENAN Y ENTREGAN. MEJORAR LA VIABLIDAD DE LA ADECUACIÓN DE PLANTAS (DS 3269). ATENDEMOS DF MANERA **OPORTUNA** REQUERIMIENTOS DE NUESTROS CLIENTES EN LA LOGÍSTICA 5. REVISIÓN DE LA TARIFA DE ALMACENAJE POR LA DE ABASTECIMIENTO. INCORPORACION DE OPERACIONES E INVERSIONES ADICIONALES PARA SISTEMAS QUE INCLUYEN ADITIVOS DE 6. TENEMOS LIQUIDEZ FINANCIERA SUFICIENTE PARA ORIGEN VEGETAL (ETANOL-BIODIESEL). DESARROLLAR NUESTRAS OPERACIONES Y REALIZAR INVERSIONES DE CONTINUIDAD OPERATIVA. 6. REACTIVACIÓN DEL PROYECTO PLANTA MONTERO PARA ALMACENAJE DE BIOCOMBUSTIBLES. 7. CONTAMOS CON DESARROLLOS INFORMATICOS PROPIOS DE APLICACIONES PARA LA GESTIÓN OPERATIVA DE 7. EXISTENCIA DE MODELOS DE GESTIÓN PARA EL SECTOR DE CONTROL Y MOVIMIENTO DE PRODUCTOS EN LINEA A NIVEL HIDROCARBUROS A NIVEL INTERNACIONAL. CORPORATIVO (SIGOPER). 8. DISPONIBILIDAD DE ACCESO A TECNOLOGÍAS DE 8. POSEEMOS SISTEMAS DE COMUNICACION INTEGRADOS VANGUARDIA PARA LA GESTIÓN DE OPERACIONES, ENTRE OFICINAS, PLANTAS Y YPFB CORPORACIÓN INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN. 9. CONTAMOS CON LICENCIAS AMBIENTALES Y LASP 9. GENERACION DE MAYOR SINERGIA CON LA UNIDAD DE (SUSTANCIAS PELIGROSAS) PARA OPERACIÓN DE PLANTAS SEGURIDAD, SALUD, MEDIO AMBIENTE, SOCIAL Y GESTION DE ALMACENAJE CONFORME A NORMATIVA AMBIENTAL. CORPORATIVA-GSAC. 10. MEJORAR EN LA EFICIENCIA DEL PERSONAL A TRAVES DE CURSOS DE CAPACITACION ESPECIALIZADOS EXTERNOS Y CURSOS INTERNOS POR PARTE DEL PERSONAL CON EXPERIENCIA.

DEBILIDADES	AMENAZAS
1. PLANIFICACIÓN DE LA GESTION DEL TALENTO HUMANO INSUFICIENTE, EN ESPECIAL, EN TEMAS DE CAPACITACION,	1. DISMINUCIÓN DE VOLUMENES DE DESPACHO POR AFECTACIÓN DE LA LOGÍSTICA DE ABASTECIMIENTO A PLANTAS
EVALUACIÓN, VACACIONES, ASIGNACION DE TAREAS Y FUNCIONES EN ALGUNAS UNIDADES.	DE ALMACENAJE Y PÉRDIDA DE VOLUMENES DE DESPACHO POR ASIGNACIÓN DE VOLUMENES A PLANTAS PRIVADAS Y POR
2. LIMITADA DISPONIBILIDAD DE TANQUES DE ALMACENAJE	EMERGENCIA SANITARIA.
EN VARIAS PLANTAS DIFICULTAN LA INSPECCCIÓN, MANTENIMIENTO Y ESTUDIO DE INTEGRIDAD MEDIANTE UNA PROGRAMACION ADECUADA.	2. INCUMPLIMIENTO EN LA EJECUCCION DEL PROGRAMA DE INVERSIONES POR NUEVAS MEDIDAS QUE PUEDAN ADOPTARSE POR EMERGENCIA SANITARIA.
3. SISTEMAS DE RECEPCIÓN Y DESPACHO LIMITADOS PARA ALGUNOS PRODUCTOS EN VARIAS PLANTAS.	3. ALTO RIESGO DE EVENTUALIDADES EN PLANTAS DE ALMACENAJE (SENKATA, POTOSI, TRINIDAD Y ORURO) QUE SE ENCUENTRAN EN CENTROS URBANOS.
4. SISTEMAS TECNOLÓGICOS MECÁNICOS Y MANUALES AUN EN OPERACIÓN EN LAS PLANTAS DE ALMACENAJE	4. OBLIGACIÓN DE IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS CON BAJO
INTERMEDIAS Y PEQUEÑAS	RETORNO DE INVERSIÓN Y ALTOS COSTOS DE INVERSIÓN EN PROYECTOS POR EFECTO DE APLICACIÓN DE LA NORMATIVA
5. LA ACTUAL TARIFA DE ALMACENAJE LIMITA LA CAPACIDAD FINANCIERA PARA DESARROLLAR PROYECTOS	VIGENTE.
DE EXPANSIÓN Y ADECUACIÓN DE PLANTAS Y REMEDIACIÓN DE PASIVOS AMBIENTALES DS 2595.	5. DIFICULTADES EN LA VISUALIZACIÓN DE PROYECTOS DE LARGO PLAZO POR INCERTIDUMBRE O DEMORAS EN LA
6. AUSENCIA DE UN SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD Y	APLICACIÓN DE LA LEY 466.
SISTEMAS DE GESTIÓN EMPRESARIAL INTEGRADO ERP NOVUS INSUFICIENTE.	6. DEMORA EN DEFINICIONES EN LA NORMATIVA SOBRE BIOCOMBUSTIBLES REFERIDO A LA GESTION DE LICENCIAS
7. SEGUIMIENTO NO ADECUADO A LOS PROCESOS DE CONTRATACIÓN QUE AMPLIAN LOS PLAZOS DEL	AMBIENTALES Y LASP (SUSTANCIAS PELIGROSAS) Y REGISTROS DE SUSTANCIAS CONTROLADAS.
CUMPLIMIENTO.	7. NO TENER PERSONAL CAPACITADO Y ACTUALIZADO EN NUEVAS TECNOLOGIAS DEBIDO A LA EVOLUCION CONTINUA DE

4. PRINCIPALES SUPUESTOS DE FORMULACIÓN DEL PAE

8. REVISIÓN PENDIENTE DE CUANTIAS Y MODALIDADES DE

CONTRATACIÓN DE ACUERDO A REGLAMENTO.

De acuerdo a los "Lineamientos y Directrices para el Proceso de Formulación de la Planificación Estratégica y Presupuestaria Corporativa 2020", se establecieron las siguientes variables para la proyección del presupuesto 2020:

LA TECNOLOGIA Y DE LOS SITEMAS ADMINISTRATIVOS.

4.1 Financieros

- Los datos presentados consideran la ejecución a noviembre 2021.
- El ejercicio presupuestario se expresa en dólares estadounidenses (USD).
- La tasa de inflación a ser considerada para el ejercicio 2022 es de 1,2%.
- El tipo de cambio a utilizar es de Bs 6,96 por dólar estadounidense (USD).
- Tasa de crecimiento del PIB (pronóstico): 5,1% en 2022.
- Provisión Prima por Utilidades 2021.
- Los importes son presupuestados al 100%, es decir, incluyen el IVA (Impuesto al Valor Agregado).
- Los EEFF 2022 no son reexpresados en UFVs, según Resolución CTNAC N°03/2020.
- Se considera el haber básico sin incremento salarial

• Incremento al salario mínimo nacional - bono de antigüedad del 2,5%

4.2 Inversiones

El Presupuesto de Inversiones Programado para la Gestión 2022, considera principalmente Proyectos de Continuidad Operativa y Adecuación de Plantas, que tienen como objetivo garantizar la continuidad y mejora del servicio de recepción, almacenaje y despacho de combustibles.

Para la identificación de componentes del portafolio de proyectos principalmente se consideran las siguientes fuentes:

- Necesidades Operativas.
- Necesidades de otras Unidades de soporte de la empresa.
- Proyectos en curso de gestiones pasadas.
- Requerimientos de nuestros clientes (YPFB, YPFB Refinación S.A.).
- Cumplimiento de Normativa Regulatoria adecuaciones, según D.S. 3269.

5. PLANIFICACIÓN EMPRESARIAL

El Plan Anual Empresarial 2022, se desarrolla en la búsqueda continua de encaminar nuestro accionar como empresa hacia el cumplimiento de los objetivos, considerando las actividades y particularidades de la empresa.

5.1 Objetivos

5.1.1 Objetivos Estratégicos Corporativos

N°	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS CORPORATIVOS
1	Maximizar la obtención de beneficios y la sostenibilidad financiera de la Corporación.
2	Diversificar el portafolio de inversiones financieras.
3	Optimizar costos administrativos y operativos de la Corporación.
4	Garantizar el abastecimiento de gas natural, hidrocarburos líquidos y comercializar productos industrializados en el mercado interno, precautelando su sostenibilidad financiera.
5	Potenciar y Diversificar la exportación de hidrocarburos y productos industrializados.
6	Reponer las reservas hidrocarburíferas, priorizando mayores inversiones en las actividades de exploración.

Optimizar la producción de hidrocarburos a fin de atender la demanda interna 7 y los contratos de exportación. Dar continuidad a la industrialización y generar nuevos complejos productivos 8 que garanticen la generación de excedentes a través de proyectos que agreguen valor a la materia prima. Promover la producción de combustibles de mayor calidad y menores 9 emisiones de gases de efecto invernadero, a pecios con mayores márgenes de beneficios. Asegurar las facilidades logísticas para el suministro de los hidrocarburos de 10 manera permanente e ininterrumpida. Implementación de un modelo de gestión corporativa eficiente y 11 transparente. Desarrollar e implementar un modelo de gestión de talento humano 12 corporativo que promueva su contribución estratégica.

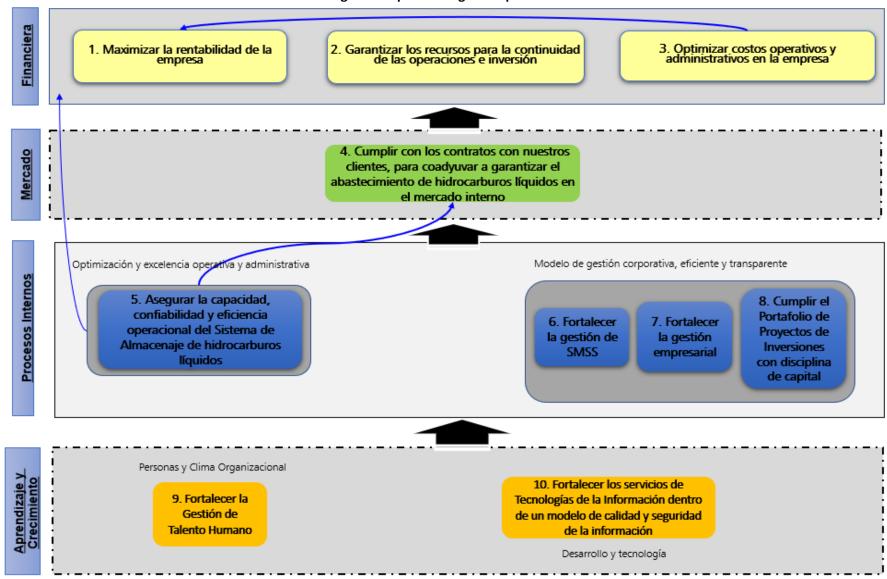
5.1.2 Objetivos Empresariales

N°	OBJETIVOS EMPRESARIALES
1	Maximizar la rentabilidad de la empresa
2	Garantizar los recursos para la continuidad de las operaciones e inversión
3	Optimizar costos operativos y administrativos en la empresa
4	4. Cumplir con los contratos con nuestros clientes, para coadyuvar a garantizar el abastecimiento de hidrocarburos líquidos en el mercado interno
5	Asegurar la capacidad, confiabilidad y eficiencia operacional del Sistema de Almacenaje de hidrocarburos líquidos
6	Fortalecer la Gestión de SMSS
7	Fortalecer la gestión Empresarial
8	Cumplir el Portafolio de Proyectos de Inversiones con disciplina de capital
9	Fortalecer la Gestión de Talento Humano
10	Fortalecer los servicios de Tecnologías de la Información dentro de un modelo de calidad y seguridad de la información

5.2 Mapa Estratégico Empresarial

El PAE 2022 de YPFB Logística S.A. fue formulado en base a los Lineamientos para la Formulación de los Planes, establecidos por YPFB Casa Matriz, para la definición de los objetivos empresariales, la articulación se realizó con los Objetivos Estratégicos:

Fig. 5.1 Mapa Estratégico Empresarial



6. PRESUPUESTO

Tabla 6.1 Presupuesto 2022 (En Dólares Estadounidenses)

CUENTA	DESCRIPCIÓN	PROYECTO DE PRESUPUESTO 2022
4	INGRESOS	26 245 742 64
4	EGRESOS	26,315,742.61 26,315,742.61
	EGRESOS	20,313,742.01
4	INGRESOS	22,429,941.90
4.2	INGRESOS DESPACHO	19,040,390.78
4.4	INGRESOS SERVICIOS A TERCEROS	220,970.73
7.1	INGRESOS FUERA DE LA OPERACIÓN	2,481.15
7.0	INGRESOS FINANCIEROS	555,716.13
7.2	YPFB TRANSPORTE S.A SERVICIOS COMPARTIDOS	193,383.11
7.3	DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS	2,417,000.00
	EGRESOS	22,429,941.90
6.2	OPERACIÓN Y MANTTO PLANTAS	8,813,917.91
6.3	ADMINISTRACION OPERACIÓN	1,223,605.34
6.5	ADMINISTRACION OFICINA CENTRAL	1,923,602.55
6.7	OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO DE OTROS SERVICIOS	156,308.72
8	OTROS GASTOS NO OPERATIVOS	6,857.04
9	IMPUESTOS	3,463,387.03
10	AMORTIZACIONES	107,981.49
11	INCREMENTO CAJA Y BANCOS	2,317,281.81
12	INVERSIONES	4,417,000.00
DIVIDEND	oos	
7.3	DISMINUCIÓN DE CAJA Y BANCOS (dividendos)	3,885,800.72
10	AMORTIZACIONES (dividendos)	3,885,800.72

6.1 Programación Operativa

6.1.1 Despacho por Planta

En la tabla siguiente, se muestra el comportamiento del despacho en las 16 Plantas de las gestiones 2020-2022.

Tabla 6.2 Despacho por Planta (En M3)

DESPACHO POR PLANTA, M3											
PLANTA	2020	2021*	2021 Aprobado	2022	AN-VER. 2022	AN-HOR. 2022-2021	VAR. % 2022/2021				
Senkata	861,384.30	1,184,840.51	1,126,074.00	1,265,869.55	28.06%	139,795.55	12.4				
Oruro	245,667.48	330,284.03	345,077.69	313,769.83	6.95%	-31,307.85	-9.0				
Cochabamba	733,767.96	735,424.70	680,010.50	698,653.47	15.48%	18,642.97	2.7				
Pto. Villarroel	93,840.20	131,743.31	111,793.29	148,164.82	3.28%	36,371.53	32.5				
Trinidad	89,453.55	106,181.23	110,077.10	100,872.17	2.24%	-9,204.92	-8.3				
Riberalta	40,160.03	53,440.89	52,667.50	50,668.22	1.12%	-1,999.28	-3.8				
Santa Cruz	1,148,140.40	1,313,430.21	1,319,081.82	1,334,720.16	29.58%	15,638.33	1.1				
SJ. Chiquitos	66,729.05	88,858.04	76,278.68	108,328.21	2.40%	32,049.52	42.0				
Camiri	31,293.58	40,635.64	39,777.00	41,606.61	0.92%	1,829.62	4.6				
Monteagudo	5,190.90	8,252.17	7,712.70	7,839.56	0.17%	126.86	1.6				
Sucre	89,027.06	114,777.33	119,102.12	109,038.46	2.42%	-10,063.66	-8.4				
Potosi	100,910.49	148,111.85	133,418.90	140,706.26	3.12%	7,287.36	5.4				
Uyuni	31,587.10	42,414.39	45,574.10	40,293.67	0.89%	-5,280.42	-11.5				
Tupiza	17,601.60	27,879.37	24,369.47	26,485.40	0.59%	2,115.93	8.6				
Villamontes	19,968.81	24,285.97	24,459.39	23,071.67	0.51%	-1,387.71	-5.6				
Tarija	81,787.42	107,213.55	104,811.34	101,852.87	2.26%	-2,958.46	-2.8				
TOTAL	3,656,509.93	4,457,773.20	4,320,285.59	4,511,940.94	100.00%	54,167.74	1.2				

6.1.2 Capacidad de Almacenaje

En la tabla siguiente, se muestra la capacidad de almacenaje en las 16 Plantas de las gestiones 2020-2022.

Tabla 6.3 Capacidad Almacenaje (En M3)

	CAPACIDAD ALMACENAJE TOTAL (M3)												
PLANTA	2020	2021*	2021 Aprobado	2022	AN-VER. 2022	AN-HOR. 2022-2021	VAR. % 2022/2021						
Senkata	15,272.00	15,272.00	15,272.00	15,272.00	14.03%	0.00	0.00%						
Oruro	8,092.99	7,762.99	7,762.99	7,762.99	7.13%	0.00	0.00%						
Cochabamba	20,803.00	20,803.00	20,803.00	20,803.00	19.12%	0.00	0.00%						
Pto. Villarroel	5,068.00	4,609.00	4,609.00	4,609.00	4.24%	0.00	0.00%						
Trinidad	3,327.00	3,801.97	3,801.97	3,801.97	3.49%	0.00	0.00%						
Riberalta	2,858.15	2,858.15	2,858.15	2,858.15	2.63%	0.00	0.00%						
Santa Cruz	28,496.10	28,496.10	28,496.10	28,496.10	26.19%	0.00	0.00%						
SJ. Chiquitos	1,716.00	1,716.00	1,716.00	1,716.00	1.58%	0.00	0.00%						
Camiri	1,570.00	1,570.00	1,570.00	1,570.00	1.44%	0.00	0.00%						
Monteagudo	107.00	314.00	314.00	314.00	0.29%	0.00	0.00%						
Sucre	4,208.00	4,208.00	4,208.00	4,208.00	3.87%	0.00	0.00%						
Potosi	5,417.70	5,417.70	5,417.70	5,417.70	4.98%	0.00	0.00%						
Uyuni	1,210.00	1,210.00	1,210.00	1,210.00	1.11%	0.00	0.00%						
Tupiza	1,334.50	1,382.30	1,382.30	1,382.30	1.27%	0.00	0.00%						
Villamontes	5,842.00	5,842.00	5,842.00	5,842.00	5.37%	0.00	0.00%						
Tarija	3,556.00	3,556.00	3,556.00	3,556.00	3.27%	0.00	0.00%						
TOTAL	108,878.45	108,819.21	108,819.21	108,819.21	100.00%	0.00	0.00%						

2021*: Estimado de cierre

6.2 Programación Presupuestaria y Financiera

6.2.1 Programación Presupuestaria

6.2.1.1 Ingresos

En la tabla siguiente se muestra el comportamiento de los ingresos operativos registrados en el periodo 2020-2022.

Tabla 6.4 Ingresos Operativos 2020 – 2022 (En Miles de Dólares Estadounidenses)

INGRESOS OPERATIVOS	2020	2021*	2021 Aprobado	2022	AN-VER. 2022	AN-HOR. 2022-2021	VAR. % 2022/2021
Ingreso Terminales	13,353.41	16,395.47	17,163.32	16,565.14	98.85%	-598.18	-3.49%
Ingreso Servicios a Terceros	-	-	-	192.24	1.15%	192.24	
TOTAL [MUSD]	13,353.41	16,395.47	17,163.32	16,757.38	100.00%	(405.94)	-2.37%

2021*: Estimado de cierre

Por otra parte, se muestra los ingresos fuera de la operación, que provienen principalmente de los alquileres de espacios para calibración de cisternas a IBMETRO y de servicios compartidos con YPFB Transporte S.A.

Tabla 6.5 Otros Ingresos 2020 – 2022 (En Miles de Dólares Estadounidenses)

OTROS INGRESOS	2020	2021*	2021 Aprobado	2022	AN-VER. 2022	AN-HOR. 2022-2021	VAR. % 2022/2021
Otros Ingresos Terminales	93.72	87.72	93.75	-	0.00%	-93.75	-100.00%
Otros Ingresos Fuera de la Operación	825.04	508.44	1.88	170.40	100.00%	168.52	8973.67%
TOTAL [MUSD]	918.76	596.16	95.62	170.40	100.00%	74.78	78.20%

2021*: Estimado de cierre

6.2.1.2 Egresos

- Costos Operativos

En la tabla siguiente se muestra el comportamiento de los Costos Operativos registrados en el periodo 2020-2022.

Tabla 6.6 Costos Operativos 2020 – 2022 (En Miles de Dólares Estadounidenses)

COSTOS OPERATIVOS	2020	2021*	2021 Aprobado	2022	AN-VER. 2022	AN-HOR. 2022-2021	VAR. % 2022/2021
Operaciones y Mantto Terminales	9,954.03	8,783.57	11,668.57	10,037.52	98.47%	-1631.05	-13.98%
Mano de Obra Directa	5,238.33	5,008.77	6,015.63	5,346.72	52.45%	-668.91	-11.12%
Mantenimiento	915.49	631.27	1,695.82	1,115.04	10.94%	-580.78	-34.25%
Combustibles (Consumo Propio)	341.32	285.99	345.86	262.15	2.57%	-83.71	-24.20%
Gastos y suministros	1,796.20	1,495.85	1,680.37	1,700.95	16.69%	20.59	1.23%
Seguros y otros	410.94	445.48	932.95	520.11	5.10%	-412.84	-44.25%
Servicios Externos	1,251.74	916.21	997.94	1,092.56	10.72%	94.62	9.48%
Operación y Adm. de Mantenimiento a Terceros							
Operación y Mantenimiento de Otros Servicios	-	37.06	-	156.31	1.53%	156.31	
TOTAL [MUSD]	9,954.03	8,820.63	11,668.57	10,193.83	100.00%	-1,474.74	-12.64%

2021*: Estimado de cierre

- Gastos Administrativos

El presupuesto de Gastos Administrativos para el mencionado periodo de análisis se desglosa en la siguiente tabla:

Tabla 6.7 Gastos Administrativos 2020 – 2022 (En Miles de Dólares Estadounidenses)

GASTOS ADMINISTRATIVOS	2020	2021*	2021 Aprobado	2022	AN-VER. 2022	AN-HOR. 2022-2021	VAR. % 2022/2021
GASTOS DE PERSONAL (A)	1,666.80	1,296.80	1,860.37	1,376.47	72.01%	-483.89	-26.01%
SERVICIOS BÁSICOS (B)	9.50	10.66	9.48	12.84	0.67%	3.35	35.35%
TELECOMUNICACIONES (C)	31.98	36.62	33.82	38.50	2.01%	4.68	13.85%
GASTOS DE PASAJES Y VIÁTICOS (D)	14.88	8.12	29.68	10.64	0.56%	-19.05	-64.17%
SERVICIOS DE TRANSPORTE Y SEGUROS (E)	18.34	16.67	18.41	17.58	0.92%	-0.83	-4.51%
ALQUILERES (F)	114.66	104.80	106.78	104.87	5.49%	-1.90	-1.78%
GASTOS LEGALES (G)	44.39	61.68	10.89	47.14	2.47%	36.25	332.89%
SERVICIOS TERCIARIZADOS (H)	157.21	168.52	179.73	176.31	9.22%	-3.42	-1.90%
GASTOS DE PUBLICIDAD Y SERVICIOS DE IMPRENTA (I)	9.98	13.85	14.70	22.14	1.16%	7.43	50.54%
CAPACITACIÓN DEL PERSONAL (J)	0.99	0.19	9.57	5.50	0.29%	-4.07	-42.54%
MATERIALES Y SUMINISTROS (K)	46.41	60.94	75.67	64.12	3.35%	-11.55	-15.26%
RESPONSABILIDAD SOCIAL (L)	156.43	23.51	61.50	35.00	1.83%	-26.50	-43.09%
SERVICIOS GENERALES (M)	96.27	0.02	91.75	0.50	0.03%	-91.25	-99.46%
TOTAL [MUSD]	2,367.85	1,802.37	2,502.35	1,911.60	100.00%	-590.74	-23.61%

2021*: Estimado de cierre

- Talento Humano

En la tabla siguiente se muestra el comportamiento del presupuesto de personal (administrativo y operativo) registrados en el periodo 2020-2022.

Tabla 6.8 Planilla de Personal 2020-2022 (En cantidad y Miles de Dólares Estadounidenses

PERSONAL	2	2020	2	021*	2021 Ap	robado	2	2022	AN-H 2022-		VAR 2022/	
	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]
CANTIDAD DE PERSONAL ADMINISTRATIVO	51	1,052.18	29	853.72	26	1,079.24	30	916.07	4	(163.18)	15.38%	-15.12%
Indefinido	41	1,036.00	28	845.82	26	1,079.24	30	916.07	4	(163.18)	15.38%	-15.12%
Temporal	10	16.18	1	7.90								
Por proyecto (CAPEX)									-	-		
CANTIDAD DE PERSONAL OPERATIVO	188	3,684.56	151	3,526.84	157	3,707.58	155	3,622.93	(2)	(84.65)	-1.27%	-2.28%
Indefinido	166	3,653.04	151	3,526.84	157	3,707.58	155	3,622.93	(2)	(84.65)	-1.27%	-2.28%
Temporal	22	31.52							-	-		
Por proyecto (CAPEX)									-	-		
TOTAL PERSONAL & SUELDO T y A	239	4,736.74	180	4,380.56	183	4,786.83	185	4,539.00	2	(247.83)	1.09%	-5.18%
SERVICIO MANTENIMIENTO A TERCEROS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
Indefinido												
Temporal												
Por proyecto (CAPEX)												
TOTAL PERSONAL & SUELDO ALMAC	239	4,736.74	180	4,380.56	183	4,786.83	185	4,539.00	2	-247.83	1.09%	-5.18%
APORTES PATRONALES + BENEFICIOS												
SOCIALES Y OTROS RELACIONADOS (MUSD)		2,143.53		1,913.42		3,072.99		2,160.87	-	-912.12		-29.68%
(*)												
PERSONAL POR AREA	2	:020	2	021*	2021 Ap	robado	2	:022	AN-I 2022-		VAR 2022/	
	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]	Cant.	[MUSD]
OPERACIÓN PLANTAS	144	2,838.38	130	2,882.71	135	2,930.30	132	2,996.33	(3.00)	66.03	-2.22%	2.25%
SOPORTE A LA OPERACIÓN	44	846.19	21	644.13	22	777.28	23	626.60	1	-150.68	4.55%	-19.39%
ADMINISTRACION CORPORATIVA	51	1,052.18	29	853.72	26	1,079.24	30	916.07	4	-163.18	15.38%	-15.12%
TOTAL SERVICIO MANTTO. A TERCEROS												
TOTAL PERSONAL & SUELDO	239	4,736.74	180	4,380.56	183	4,786.83	185	4,539.00	2	-247.83	1.09%	-5.18%

2021*: Estimado de cierre

6.2.2 Estados Financieros

Considerando las estimaciones realizadas para la elaboración del presupuesto 2022, se procedió la proyección de los siguientes Estados Financieros:

- Estado de Resultados
- El Balance General
- Flujo de Caja
- Índices Financieros

6.2.2.1 Estado de Resultados

En la tabla siguiente se muestra el comportamiento del Estado de Resultados registrados en el periodo 2020-2022.

Tabla 6.9 Estado de Resultados con UFV 2020 – 2022 (En Miles de Dólares Estadounidenses)

	•						
ESTADO DE RESULTADOS	2020	2021*	2021 Aprobado	2022	AN-VER. 2022	AN-HOR. 2022-2021	VAR. % 2022/2021
INGRESOS OPERATIVOS	13,406.12	16,395.47	17,163.32	16,757.38	100.00%	-405.94	-2.37%
Impuesto IT, Tasa SIRESE, etc.	(824.58)	(914.54)	(938.63)	(944.06)	-5.63%	-5.44	0.58%
INGRESOS OPERATIVOS NETOS	12,581.54	15,480.93	16,224.69	15,813.32	94.37%	-411.37	-2.54%
Opex/Costo de venta	(8,607.27)	(8,197.44)	(9,925.49)	(9,481.88)	-56.58%	443.62	-4.47%
Gastos administrativo	(2,225.34)	(1,776.56)	(2,073.65)	(1,850.70)	-11.04%	222.95	-10.75%
Otros egresos operativos (Overhead)	94.18	30.59	51.00	42.59	0.25%	-8.42	-16.50%
UTILIDAD BRUTA	1,843.10	5,537.52	4,276.56	4,523.34	26.99%	246.78	5.77%
UTILIDAD ANTES DE DEPREC. E IMP.	1,843.10	5,537.52	4,276.56	4,523.34	26.99%	246.78	5.77%
Depreciación y amortización	(1,270.18)	(1,336.31)	(1,104.10)	(1,415.86)	-8.45%	-311.76	28.24%
UTILIDAD OPERATIVA	572.92	4,201.21	3,172.46	3,107.47	18.54%	-64.98	-2.05%
Otros Ingresos	921.51	596.16	95.62	170.40	1.02%	74.78	78.20%
Otros egresos	(1,332.51)	(153.08)	(30.06)	-	0.00%	30.06	-100.00%
Comisiones y cargos bancarios	(0.78)	(1.89)	(11.34)	(4.47)	-0.03%	6.87	-60.59%
UTILIDAD ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS	161.15	4,642.39	3,226.68	3,273.41	19.53%	46.73	1.45%
Intereses Financieros	695.35	619.49	616.92	555.72	3.32%	-61.20	-9.92%
Diferencias por tipo de cambio	(0.26)	(0.61)	(6.37)	(2.39)	-0.01%	3.99	-62.53%
Ajuste AITB UFVS	(1,243.80)	-	-	-	0.00%	0.00	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	(387.57)	5,261.27	3,837.22	3,826.74	22.84%	-10.49	-0.27%
Impuesto a las utilidades diferido	29.18	-	-	-	0.00%	0.00	
Impuesto a las utilidades	(23.70)	(1,346.34)	(959.31)	(1,005.42)	-6.00%	-46.12	4.81%
UTILIDAD NETA	(382.09)	3,914.93	2,877.92	2,821.31	16.84%	-56.61	-1.97%

2021*: Estimado de cierre

Estado financiero expresado en miles de dolares equivalentes a bolivianos con efecto UFV

Tabla 6.10 Estado de Resultados sin UFV 2020 – 2022 (En Miles de Dólares Estadounidenses)

ESTADO DE RESULTADOS	2020	2021*	2021 Aprobado	2022	AN-VER. 2022	AN-HOR. 2022-2021	VAR. % 2022/2021
INGRESOS OPERATIVOS	13,353.41	16,395.47	17,163.32	16,757.38	100.00%	-405.94	-2.37%
Impuesto IT, Tasa SIRESE, etc.	(820.90)	(914.54)	(938.63)	(944.06)	-5.63%	-5.44	0.58%
INGRESOS OPERATIVOS NETOS	12,532.50	15,480.93	16,224.69	15,813.32	94.37%	-411.37	-2.54%
Opex/Costo de venta	(8,573.16)	(8,197.44)	(9,925.49)	(9,481.88)	-56.58%	443.62	-4.47%
Gastos administrativo	(2,215.37)	(1,776.56)	(2,073.65)	(1,850.70)	-11.04%	222.95	-10.75%
Otros egresos operativos (Overhead)	94.10	30.59	51.00	42.59	0.25%	-8.42	-16.50%
UTILIDAD BRUTA	1,838.07	5,537.52	4,276.56	4,523.34	26.99%	246.78	5.77%
UTILIDAD ANTES DE DEPREC. E IMP.	1,838.07	5,537.52	4,276.56	4,523.34	26.99%	246.78	5.77%
Depreciacion y amortizacion	(1,063.69)	(1,142.64)	(1,104.10)	(1,220.90)	-7.29%	-116.81	10.58%
UTILIDAD OPERATIVA	774.39	4,394.88	3,172.46	3,302.43	19.71%	129.98	4.10%
Otros Ingresos	918.76	596.16	95.62	170.40	1.02%	74.78	78.20%
Otros egresos	(1,363.18)	(153.08)	(30.06)	-	0.00%	30.06	-100.00%
Comisiones y cargos bancarios	(0.78)	(1.89)	(11.34)	(4.47)	-0.03%	6.87	-60.59%
UTILIDAD ANTES DE INTERESES E IMPUESTOS	329.20	4,836.06	3,226.68	3,468.36	20.70%	241.68	7.49%
Intereses Financieros	692.48	619.49	616.92	555.72	3.32%	-61.20	-9.92%
Diferencias por tipo de cambio	(0.28)	(0.61)	(6.37)	(2.39)	-0.01%	3.99	-62.53%
Ajuste AITB UFVS	-		-	-	0.00%	0.00	
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	1,021.40	5,454.94	3,837.22	4,021.69	24.00%	184.47	4.81%
Impuesto a las utilidades diferido	29.18	-		-	0.00%	0.00	
Impuesto a las utilidades	(23.70)	(1,346.34)	(959.31)	(1,005.42)	-6.00%	-46.12	4.81%
UTILIDAD NETA	1,026.88	4,108.60	2,877.92	3,016.27	18.00%	138.35	4.81%

2021*: Estimado de cierre

Estado financiero expresado en miles de dolares (dolares históricos) sin efecto UFV

6.2.2.2 Balance General

La proyección del Balance General de la empresa para el periodo 2020-2022 queda expresado de la siguiente manera:

Tabla 6.11 Balance General con UFV 2020 – 2022 (En Miles de Dólares Estadounidenses)

	•			•			
BALANCE GENERAL	2020	2021*	2021 Aprobado	2022	AN-VER. 2022	AN-HOR. 2022-2021	VAR. % 2022/2021
ACTIVO CORRIENTE	29,803.05	27,094.38	30,477.13	23,934.90	51.47%	-6,542.22	-21.47%
DISPONIBLE	18,284.51	15,802.54	15,158.38	13,422.21	28.86%	-1,736.16	-11.45%
EXIGIBLE	10,513.57	10,058.00	14,012.20	9,273.09	19.94%	-4,739.10	-33.82%
REALIZABLE	1,004.97	1,233.84	1,306.56	1,239.60	2.67%	-66.96	-5.13%
ACTIVO NO CORRIENTE	19,928.82	20,014.37	23,890.51	22,567.70	48.53%	-1,322.80	-5.54%
ACTIVO FIJO	14,974.14	15,212.09	18,993.81	17,767.92	38.21%	-1,225.89	-6.45%
INVENTARIOS	1,681.88	1,696.22	1,623.89	1,693.72	3.64%	69.83	4.30%
CUENTAS POR COBRAR CON RELACIONADAS	3,272.81	3,106.06	3,272.81	3,106.06	6.68%	-166.74	-5.09%
TOTAL ACTIVO	49,731.87	47,108.75	54,367.63	46,502.61		-7,865.03	-14.47%
PASIVO CORRIENTE	8,608.53	9,608.54	9,104.59	10,066.89	63.92%	962.29	10.57%
PROVEEDORES	1,797.47	1,820.84	1,225.25	1,763.84	11.20%	538.59	43.96%
DEUDAS FISCALES Y SOCIALES	2,969.75	4,265.40	3,461.98	4,823.40	30.63%	1,361.42	39.32%
PROVISIÓN PARA PASIVOS AMBIENTALES	168.26	168.26	168.26	168.26	1.07%	0.00	0.00%
CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACION.	3,673.05	3,354.04	4,249.10	3,311.38	21.03%	-937.72	-22.07%
PASIVO NO CORRIENTE	5,603.83	5,682.83	6,217.43	5,682.83	36.08%	-534.60	-8.60%
PREVISIÓN PARA BENEFICIOS SOCIALES	1,239.40	1,316.05	1,852.12	1,316.05	8.36%	-536.07	-28.94%
CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACION.	4,364.43	4,366.78	4,365.31	4,366.78	27.73%	1.47	0.03%
TOTAL PASIVO	14,212.36	15,291.37	15,322.02	15,749.72	100.00%	427.69	2.79%
TOTAL PATRIMONIO	35,519.51	31,817.38	39,045.61	30,752.89	100.00%	-8,292.72	-21.24%
CAPITAL SOCIAL	4,832.50	4,832.50	4,832.50	4,832.50	15.71%	0.00	0.00%
AJUSTE DE CAPITAL	4,013.99	4,013.99	4,013.24	4,013.99	13.05%	0.75	0.02%
AJUSTE GLOBAL DEL PATRIMONIO	1,116.45	1,116.45	1,116.45	1,116.45	3.63%	0.00	0.00%
RESERVA LEGAL	2,416.25	2,416.25	2,322.67	2,416.25	7.86%	93.58	4.03%
AJUSTE DE RESERVAS PATRIMONIALES	2,185.38	2,185.38	2,184.90	2,185.38	7.11%	0.48	0.02%
RESULTADOS ACUMULADOS	17,334.58	9,335.43	17,697.29	9,364.56	30.45%	-8,332.74	-47.08%
RESULTADO DE GESTIÓN	(382.09)	3,914.93	2,877.92	2,821.31	9.17%	-56.61	-1.97%
AJUSTE RESULTADOS GESTIONES ANTERIORES	4,002.45	4,002.45	4,000.64	4,002.45	13.01%	1.82	0.05%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	49,731.87	47,108.75	54,367.63	46,502.61	151.21%	-7,865.03	-14.47%

2021*: Estimado de cierre

Estado financiero expresado en miles de dolares equivalentes a bolivianos con efecto UFV

Tabla 6.12 Balance General sin UFV 2020 – 2022 (En Miles de Dólares Estadounidenses)

BALANCE GENERAL	2020	2021*	2021 Aprobado	2022	AN-VER. 2022	AN-HOR. 2022-2021	VAR. % 2022/2021
ACTIVO CORRIENTE	29,519.51	26,810.83	30,058.73	23,651.35	55.33%	-6407.38	-21.32%
DISPONIBLE	18,284.51	15,802.54	15,158.38	13,422.21	31.40%	-1736.16	-11.45%
EXIGIBLE	10,513.57	10,058.00	14,012.20	9,273.09	21.69%	-4739.10	-33.82%
REALIZABLE	721.43	950.29	888.16	956.05	2.24%	67.89	7.64%
ACTIVO NO CORRIENTE	16,065.93	16,345.15	19,248.45	19,093.44	44.67%	-155.00	-0.81%
ACTIVO FIJO	11,111.25	11,542.87	14,351.75	14,293.66	33.44%	-58.09	-0.40%
INVENTARIOS	1,681.88	1,696.22	1,623.89	1,693.72	3.96%	69.83	4.30%
CUENTAS POR COBRAR CON RELACIONADAS	3,272.81	3,106.06	3,272.81	3,106.06	7.27%	-166.74	-5.09%
TOTAL ACTIVO	45,585.44	43,155.98	49,307.18	42,744.80	100.00%	-6562.38	-13.31%
PASIVO CORRIENTE	8,608.53	9,608.54	9,104.59	10,066.89	63.92%	962.29	10.57%
PROVEEDORES	1,797.47	1,820.84	1,225.25	1,763.84	11.20%	538.59	43.96%
DEUDAS FISCALES Y SOCIALES	2,969.75	4,265.40	3,461.98	4,823.40	30.63%	1361.42	39.32%
PROVISIÓN PARA PASIVOS AMBIENTALES	168.26	168.26	168.26	168.26	1.07%	0.00	0.00%
CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACION.	3,673.05	3,354.04	4,249.10	3,311.38	21.03%	-937.72	-22.07%
PASIVO NO CORRIENTE	5,603.83	5,682.83	6,217.43	5,682.83	36.08%	-534.60	-8.60%
PREVISIÓN PARA BENEFICIOS SOCIALES	1,239.40	1,316.05	1,852.12	1,316.05	8.36%	-536.07	-28.94%
CUENTAS POR PAGAR A EMPRESAS RELACION.	4,364.43	4,366.78	4,365.31	4,366.78	27.73%	1.47	0.03%
TOTAL PASIVO	14,212.37	15,291.37	15,322.02	15,749.72	100.00%	427.69	2.79%
TOTAL PATRIMONIO	31,373.07	27,864.61	33,985.15	26,995.08	100.00%	-6990.07	-20.57%
CAPITAL SOCIAL	5,414.36	5,414.36	5,414.36	5,414.36	20.06%	0.00	0.00%
RESERVA LEGAL	2,294.91	2,294.91	2,201.33	2,294.91	8.50%	93.58	4.25%
AJUSTE DE RESERVAS PATRIMONIALES	8.46	8.46	8.46	8.46	0.03%	0.00	0.00%
RESULTADOS ACUMULADOS	22,628.46	16,038.28	23,483.08	16,261.08	60.24%	-7222.00	-30.75%
RESULTADO DE GESTIÓN	1,026.88	4,108.60	2,877.92	3,016.27	11.17%	138.35	4.81%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	45,585.44	43,155.98	49,307.18	42,744.80	158.34%	-6562.38	-13.31%

2021*: Estimado de cierre

Estado financiero expresado en miles de dolares (dolares históricos) sin efecto UFV

6.2.2.3 Flujo de Efectivo

En la tabla siguiente se muestra el comportamiento del flujo de efectivo en el periodo 2020-2022.

Tabla 6.13 Flujo de Efectivo con UFV 2020 – 2022 (En Miles de Dólares Estadounidenses) con UFV

FLUJO DE EFECTIVO	2020	2021*	2021 Aprobado	2022	AN-VER. 2022	AN-HOR. 2022-2021	VAR. % 2022/2021
Utilidad Neta	1,026.88	4,108.60	2,877.92	3,016.27	56.40%	138.35	4.81%
Depreciación Activo Fijo	1,063.69	1,142.64	1,104.10	1,220.90	22.83%	116.81	10.58%
Cambios en Activos y Pasivos Operativos	2,266.56	1,225.33	(1,313.93)	1,111.09	20.77%	2425.02	-184.56%
FLUJO DE EFECTIVO PROCEDENTE DE ACTIVIDADES OPERATIVAS	4,357.12	6,476.57	2,668.09	5,348.26	100.00%	2680.18	100.45%
Adquisición de activo fijo	(483.82)	(125.85)	(2,621.07)	(19.80)	0.52%	2601.27	-99.24%
Proyectos en proceso	(1,401.01)	(1,080.70)	(875.20)	(3,822.99)	99.48%	-2947.79	336.81%
FLUJO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	(1,884.83)	(1,206.54)	(3,496.27)	(3,842.79)	100.00%	-346.52	9.91%
Pago de dividendos		(7,752.00)		(3,885.80)	101.12%	-3885.80	
FLUJO DE EFECTIVO UTILIZADO EN ACTIVIDADES FINANCIERAS	-	(7,752.00)	-	(3,885.80)	100.00%	-3885.80	
FLUJO DE EFECTIVO NETO	2,472.29	(2,481.97)	(828.18)	(2,380.33)	100.00%	-1552.14	187.42%
FLUJO DE EFECTIVO AL INICIO	15,812.22	18,284.51	15,986.56	15,802.54	100.00%	-184.02	-1.15%
FLUJO DE EFECTIVO AL FINAL	18,284.51	15,802.54	15,158.38	13,422.21	100.00%	-1736.16	-11.45%

2021*: Estimado de cierre

6.2.2.4 Indicadores Financieros

El comportamiento de los Ratios Financieros en el periodo 2020-2022, son expuestos en la siguiente tabla.

Tabla 6.14 Indicadores Financieros 2020 – 2022 (En Miles de Dólares Estadounidenses)

	INDICADORES FINANCIEROS							
TIPO RATIO		2020	2021 Aprobado	2021*	2022			
	Razón Circulante	3.46	2.48	2.82	2.38			
Liquidez	(=Activos Corrientes/Pasivos Corrientes)							
	Razón de Disponibilidad	2.12	1.14	1.64	1.33			
	(=Disponibilidad/Pasivos Corrientes)	2.12	1.11	1.01	1.55			
Administración de los	Rotación de los Activos Totales	0.27	0.37	0.35	0.36			
Activos (Anualizado)	(=Ingresos Operativos/Activos totales)	0.27	0.57	0.55	0.30			
Administración de la	Razon de la Deuda Total	28.58%	33.70%	32.46%	33.87%			
Deuda	(=Pasivos Totales/Activos totales)	26.36%	33.70%	32.40%	33.67/			
	Margen de Utilidad	-2.85%	13.42%	23.88%	16.84%			
Rentabilidad	(=Utilidad neta/Ingresos Operativos)	-2.65%	15.42%	23.00%	10.64%			
	Rendimiento Sobre los Activos [ROA]	0.770/	4.020/	0.210/	C 070/			
(ROA Anualizado ROE Anualizado)	(=Utilidad neta/Activos totales)	-0.77%	4.92%	8.31%	6.07%			
NOE Alludiizado)	Rendimiento Sobre la Utilidad Neta [ROE]	-1.08%	7 /110/	42.200/	0.170/			
	(=Utilidad neta/Patrimonio)	-1.08%	7.41%	12.30%	9.17%			

2021*: Estimado de cierre

7. INVERSIONES

7.1 Programación de Inversiones – Línea Base

A continuación, se muestra un detalle de la ejecución del Presupuesto de Inversiones correspondiente al negocio de **Almacenaje** de YPFB Logística S.A. del 2006 al 2021:

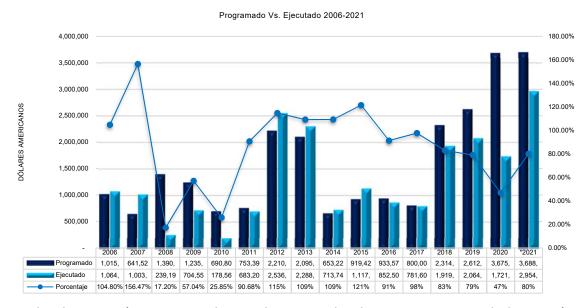


Fig. 7.1 Presupuesto de Inversiones Ejecutado 2006 – 2021 (USD)

El promedio de Inversión correspondiente al negocio de Almacenaje a partir de la Gestión 2006 hasta la 2021 asciende a un promedio de USD 1,301 Millones por año.

La ejecución mensual de inversiones durante la gestión 2021 con cierre a noviembre y proyección de cierre a diciembre se muestra a continuación:

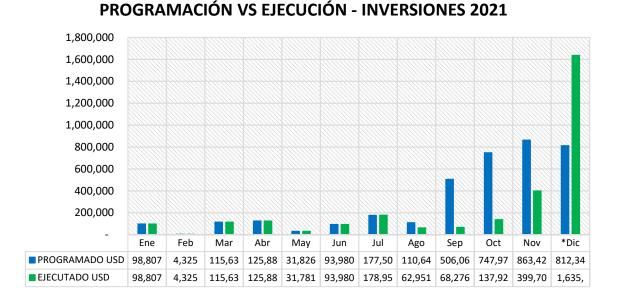


Fig. 7.2 Programación - Ejecución Mensual

El Presupuesto de Inversiones Programado para la Gestión 2021, se orientó a atender Proyectos **de Continuidad Operativa** con el objetivo garantizar la continuidad del servicio y las operaciones de Recepción, Almacenaje y Despacho en las Plantas de Almacenaje.

Tabla 7.1 Ejecución Presupuesto de Inversiones 2021

D	N. 1. 2024	Ejecució	n 2021
Proyecto	Metas 2021	Programado	Ejecutado
Mantenimiento mayor tanque 2919 de Etanol Planta Cochabamba	 Garantizar la disponibilidad de la Capacidad de Almacenaje de Etanol Anhidro en Planta Cochabamba. 	0,08	-
Mantenimiento mayor tanque 5455 de gasolina especial planta trinidad	Tanque de Almacenaje 5455 de Gasolina Especial en operación	0,16	0,15
Mantenimiento Mayor Tanques en Plantas de Almacenaje	Tanque de Almacenaje 901 de Diesel Oíl en operación	0,06	0,07
Instalación de Sistema de filtrado para transferencia de Jet Fuel en Planta Senkata	Sistema de Filtración de partículas en suspensión para Jet Fuel.	0,05	-
Sistema de Transferencia de Gasolina Premium y habilitación de Recipiente Volumétrico (Serafín)	habilitación de Puente de medición para transferencia de Gasolina Premium	0,03	0,03
Adquisición y Montaje de Brazo de Carga Punto en puntos de despacho Plantas "Santa Cruz, Cochabamba, Tarija y Tupiza".	adquisición de brazos de carga articulado tipo top Loading para despacho de cisterna en Planta.	0,13	0,11
Implementación de Sistema de Mezcla en línea - Etanol en Planta Cochabamba.	Nuevo sistema de mezcla en línea de etanol — gasolina base en Planta Cochabamba	0,27	0,14
Implementación de Sistema de Mezcla en línea - Etanol en Planta Santa Cruz	Nuevo sistema de mezcla en línea de etanol – gasolina base en Planta Santa Cruz	0,25	0,12
Implementación de Sistema de Mezcla en línea - Etanol en Planta Senkata	Nuevo sistema de mezcla en línea de etanol – gasolina base en Planta Senkata	0,25	0,22
Implementación de Sistema de Mezcla en línea - Etanol en Planta Tarija	Nuevo sistema de mezcla en línea de etanol – gasolina base en Planta Tarija	0,08	0,08
Montaje Brazo de Carga Bottom Loading Punto 9 Despacho de LSR Planta Cochabamba	Brazo de carga tipo bottom Loading Implementado.	0,04	0,04
Adecuación de Líneas de Despacho de Gasolina Especial PD-13 y Kerosene PD-9 - Planta Santa Cruz	Punto 13 Habilitado Despacho de Gasolina Especial	0,04	0,04
Implementación Sistema de Recepción - Almacenaje y Despacho de Etanol en Planta Puerto Villarroel	 Implementar el Sistema de Recepción - Almacenaje y Despacho de Etanol en comercialización de Gasolina con mezcla de Etanol Anhidro 	0,16	0,16
Implementación sistema de recepción - almacenaje y despacho de etanol - planta Oruro	 Implementar el Sistema de Recepción - Almacenaje y Despacho de Etanol en comercialización de Gasolina con mezcla de Etanol Anhidro 	0,10	0,06
Traslado de electrobombas del Sistema de recepción de GE, GLSR y ET	 Sistema de recepción reubicado en espacios asignados dentro de la nueva Estación de bombas que incluye el proyecto ICA en Plantas Santa Cruz. 	0,02	0,02

Implementación Sistema de Recepción Almacenaje y Despacho de Etanol - Planta Trinidad	• ingeniería Básica	0,02	-
Montaje Nueva Matriz Principal del Sistema Contra incendió Planta Oruro	Habilitación de una nueva red del Sistema Contra incendio en Planta Oruro.	0,13	0,15
Montaje Nueva Matriz Principal del Sistema Contra incendió Planta San José de Chiquitos	Habilitación de una nueva red del Sistema Contra incendio en Planta San José de Chiquitos.	0,11	0,20
Sistema de provisión de agua para SCI - Planta Santa Cruz	 Garantizar la seguridad operativa de Planta Santa Cruz, brindando las condiciones necesarias para cubrir contingencias. 	0,11	0,07
Circuito Cerrado Ingreso-Salida Áreas de Circulación y Parqueo Plantas Senkata Y Portería Planta Santa Cruz.	CCVV Implementado en planta Senkata	0,10	0,09
Construcción de Baños para conductores de Camiones Cisterna - Planta Senkata	Construcción de Ambientes para Baños	0,03	0,03
Ingeniería Básica Extendida Plan De Adecuación Plantas De Almacenaje 1ra etapa	• Establecer los planes de adecuación de las plantas para aprobación de la ANH.	0,08	0,07
Ingeniería Básica Extendida Plan de Adecuación Plantas de Almacenaje - 2da Etapa.	Establecer los planes de adecuación de las plantas para aprobación de la ANH.	0,26	0,40
Ingeniería Básica Extendida Plan de Adecuación Plantas de Almacenaje - Tercera Etapa	Establecer los planes de adecuación de las plantas para aprobación de la ANH.	0,23	0,23
Plataforma de Control SCADA Para despacho de Camiones Cisterna dosificación en línea de Etanol (Cochabamba, Santa Cruz y Senkata)	Sistema de Control y despacho de Mezcla de gasolina con Etanol Implementado	0,43	1
Reubicación Tableros de Control Sistema de Telemedición Y Alarmas En Planta Senkata	Reubicación de estación de monitoreo de tele medición	0,05	0,05
Reubicación Tableros de Control Sistema de Telemedición Y Alarmas En Planta Cochabamba	Reubicación de estación de monitoreo de tele medición	0,03	0,03
Migración y modernización de la solución NOVUS-ERPP	• implementación de Nuevo módulo NOVUS ERP.	0,02	0,02
Proyecto Seguridad Perimetral, Servidores AZURE (Nube), Telefonía TEAMS, Monitoreo de Red	Implementación Seguridad Perimetral, Servidores – Data Center	0,12	0,12
Servicio de provisión, instalación, configuración de un sistema de control de asistencia en 16 plantas y oficina central	Sistema de control biométrico implementado	0,04	0,04
Adquisiciones Menores Activos	Equipos menores, herramientas, equipos de cómputo, comunicación entregados.	0,28	0,23
	TOTAL, MUSD	3,68	2,95

La ejecución del presupuesto de inversiones considera la proyección de cierre a diciembre del 2021 de **USD 2.953.232,66** según proyección de cierre al mes de diciembre 2020, que corresponde a un **80,1%**, de un programado de **USD 3.688.400,00**.

7.2. Programación de Inversiones

El Presupuesto de Inversiones Programado para la Gestión 2022, se concentra principalmente en atender Proyectos de **Continuidad Operativa** que tienen como objetivo garantizar la continuidad del servicio de recepción, almacenaje y despacho en todas las Plantas de YPFB Logística S.A.

Para la identificación de componentes del portafolio de proyectos principalmente se consideran las siguientes fuentes:

- Necesidades Operativas
- Necesidades de otras Unidades de soporte de la empresa
- Proyectos en curso de gestiones pasadas
- Requerimientos de nuestros clientes (YPFB, YPFB Refinación S.A.).
- Cumplimiento de Normativa Regulatoria adecuaciones, según D.S. 3269.

Una vez identificadas todas las necesidades de inversión y considerando la restricción presupuestaria, se tuvo que realizar una priorización de los componentes en coordinación con las unidades solicitantes de la empresa.

Es importante recordar que de acuerdo a las premisas de planificación respecto a considerar solo actividades que cuenten con financiamiento definido, es así que la restricción presupuestaria de YPFB Logística S.A. obliga a realizar una priorización de estos componentes para garantizar la continuidad del servicio en su conjunto (Recepción, Almacenaje y Despacho), atendiendo de manera oportuna la necesidad de nuestros clientes además de avanzar con el Plan de Adecuación de acuerdo a los requerimientos técnicos establecidos según Decreto Supremo N° 3269 Reglamento para el Diseño, Construcción, Operación, Mantenimiento y Abandono de Plantas de Almacenaje de Hidrocarburos Líquidos.

A continuación, se presenta un resumen del Presupuesto de Inversiones 2022 del sistema de Almacenaje por un total de **USD 4.417.000,00.**

Tabla 7.2 Resumen Presupuesto de Inversiones 2022 (USD)

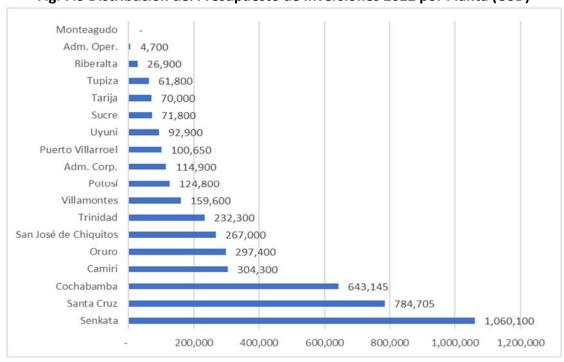
N°	PLANTA	SIGLA	MONTO USD	(%)
1	Senkata	PSK	1.060.100	24,00%
2	Santa Cruz	PSC	784.705	17,80%
3	Cochabamba	PCB	643.145	14,60%
4	Camiri	PC	304.300	6,90%
5	Oruro	РО	297.400	6,70%
6	San José de Chiquitos	PSJ	267.000	6,00%
7	Trinidad	PT	232.300	5,30%
8	Villamontes	PV	159.600	3,60%
9	Potosí	PP	124.800	2,80%

10	Adm. Corp.	TIC - ACTIVOS	114.900	2,60%
11	Puerto Villarroel	PPV	100.650	2,30%
12	Uyuni	PU	92.900	2,10%
13	Sucre	PS	71.800	1,60%
14	Tarija	PTJ	70.000	1,60%
15	Tupiza	PTU	61.800	1,40%
16	Riberalta	PR	26.900	0,60%
17	Adm. Oper.		4.700	0,10%
18	Monteagudo	PM	0	0,00%
	TOTALES	4.417.000		

Tabla 7.3 Resumen Presupuesto de Inversiones 2022 por Planta (USD)

PRESUPUI	ESTO DE INVERSIONES PLANTAS DE ALMACENAJE 2022 (EN USD)	MONTO (USD)
EXPANSIÓN	EXPANSIÓN	-
DE ALMACENAJE	EXPANSIÓN	-
	CONTINUIDAD OPERATIVA	
	SISTEMAS DE SEGURIDAD Y CONTRA INCENDIO	333.500
	SISTEMAS DE DRENAJES Y MEDIO AMBIENTE	45.000
	ÁREA DE TANQUES LÍQUIDOS	681.000
	SISTEMAS DE RECEPCIÓN Y DESPACHO DE LÍQUIDOS	1.571.500
CONTINUIDAD	SISTEMAS DE SEGURIDAD	116.500
OPERATIVA	SISTEMAS ELÉCTRICOS	-
ALMACENAJE	ÁREAS DE CIRCULACIÓN, INFRAESTRUCTURA Y OBRAS CIVILES	300.640
	ESTUDIOS, INSPECCIONES Y EVALUACIONES TÉCNICAS	-
	EXPANSIÓN DEL SISTEMA DE ALMACENAJE	50.000
	OPTIMIZACIÓN	900.000
	TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN	156.400
	ADMINISTRACIÓN OPERATIVA DEL SISTEMA DE ALMACENAJE	262.460
		4.417.000

Fig. 7.3 Distribución del Presupuesto de Inversiones 2022 por Planta (USD)



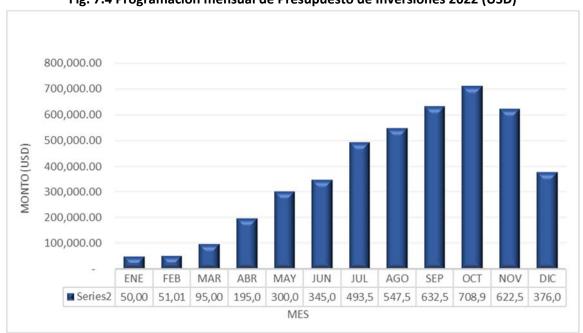


Fig. 7.4 Programación mensual de Presupuesto de Inversiones 2022 (USD)

El Presupuesto de Inversiones 2022 incluye la ejecución de **39 Proyectos principales** los mismos que se detallan a continuación:

Tabla 7.4 Proyectos Presupuesto de Inversiones 2022

PROYECTO	METAS 2022
Mantenimiento Mayor tanque 501 Gasolina Especial	Tanque de Almacenaje 501 en operación.
Mantenimiento Mayor tanques 2919	Mantenimiento de tanque 2919 realizado.
Mantenimiento Mayor de TK-2 de Diesel Oíl	Mantenimiento de tanque 2 realizado.
Mantenimiento Mayor de TK-2917 (Techo flotante GE) – 2923.	Techo Flotante tipo Domo, Instalado en de tanque 2917.Cambio de Servicio de Tanque 2923.
Mantenimiento de tanque 5671 de Diesel Oíl 5671	Tanque de Almacenaje 5671 en operación.
Mantenimiento Mayor tanque 203 Gasolina Especial	Tanque de Almacenaje 203 en operación.
Mantenimiento Mayor tanque 5453 Gasolina Especial	Tanque de Almacenaje 5453 en operación.
Instalación de Sistema de filtrado para transferencia de Jet Fuel en Planta Senkata	Sistema de Filtrado de partículas instalado.
Montaje Brazo de Carga en puntos de Despacho a Camiones cisterna - Planta de Almacenaje. (Santa Cruz; Senkata, Cochabamba; San Jose de Ch. y Trinidad).	Brazo de carga Articulado instalado en los puntos de despacho.
Sistema de Mezcla en línea para Etanol en plantas de almacenaje planta CBBA	 Sistema de mezcla en línea de etanol – Gasolina Base habilitado Garantizar la calidad y homogeneidad de la mezcla en el proceso de despacho.

Sistema de Mezcla en línea para Etanol en plantas de almacenaje de planta Senkata	 Sistema de mezcla en línea de etanol – Gasolina Base habilitado Garantizar la calidad y homogeneidad de la mezcla en el proceso de despacho. 		
Sistema de Mezcla en línea para Etanol en plantas de almacenaje de planta Santa Cruz	 Sistema de mezcla en línea de etanol – Gasolina Base habilitado Garantizar la calidad y homogeneidad de la mezcla en el proceso de despacho. 		
Nueva línea de Gasolina de 6" y Puente de medición de 2 PLG Etanol	Nueva línea de despacho Habilitada		
Punto de Despacho N°2 Diesel Oíl Planta Camiri.	Punto despacho N°2 de Diesel oíl Implementado.		
Sistema de Mezcla en línea - Etanol en Planta Oruro	 Sistema de mezcla en línea de etanol – Gasolina Base habilitado Garantizar la calidad y homogeneidad de la mezcla en el proceso de despacho. 		
Puente de medición electrónico sistema recepción DO y GE – Planta Tupiza	 Puntos de recepción de Diesel oíl y Gasolina Especial Habilitados. 		
Puente de medición recepción de Gasolina Especial - Planta Potosí.	 Puente de medición habilitado en el sistema de recepción. 		
Nuevo Punto de Recepcion de camión Cisterna Diesel Oíl – Planta Camiri	Nuevo Punto de Recepcion de Diesel Oíl Habilitado.		
Sistema de Recepción y Despacho de Etanol Anhidro – Planta Trinidad	 Nuevo sistema de Recepcion y despacho Implementados. 		
Sistema de Recepción y Despacho de Etanol Anhidro – Planta Sucre.	 Nuevo sistema de Recepcion y despacho Implementados. 		
Punto de recepción de Dual N°4 (DO y GE) por Cisternas – Planta Senkata	 Nuevo Punto de Recepcion de Diesel y Gasolina Habilitado. 		
Punto de recepción de Gasolina por Cisternas – Planta Camiri	 Nuevo Punto de Recepcion de Diesel y Gasolina Habilitado. 		
Puente de medición para Diesel y Gasolina por Cisternas – Planta Villamontes	 Puente de medición de Recepcion de Diesel Oíl y Gasolina Habilitado. 		
Montaje Nueva Matriz Principal del Sistema Contraincendios Planta Oruro	Nueva red del Sistema Contra incendio Implementada.		
Montaje Nueva Matriz Principal del Sistema Contraincendios Planta San José de Chiquitos	Bomba contra incendio y red del sistema contra incendio implementada.		
Sistema de Aterramiento y Pueta a tierra - Planta Villamontes	Torre de aterramiento implementada		
Circuito cerrado ingreso-salida áreas de circulación y parqueo – Planta Cochabamba.	Circuito cerrado de Video vigilancia (CCVV) Implementado		
Construcción de pileta API en Planta Santa Cruz	Obra Ejecutada Pileta API Implementada		
Construcción de pavimento rígido 600 m2, ingreso principal – Planta Senkata	Calle de ingreso a planta pavimentada		
Oficina Control, Registro y Baños conductores Ingreso Puerta Sur. – Planta Santa Cruz	Construcción de edificación realizada		
Puerta de ingreso 2 y construcción de oficina de control y vigilancia. – Planta Santa Cruz	Construcción de edificación realizada		

Ampliación de baños y vestidores para operadores – Planta Cochabamba	Construcción de edificación realizada
Renovación de Enmallado perimetral lado Este - Planta Santa Cruz	Construcción enmallado Perimetral
Tanque de Almacenaje N°4 de 1000 m3 – Planta San José de Chiquitos	Tanque de Almacenaje Construido
Plataforma de Control SCADA Para despacho de Camiones Cisterna Dosificación en línea de Etanol – (PSCZ, PCBBA y PSKT)	Sistema Automático Implementado
Red datos integrada WI-FI a nivel nacional.	Red de datos implementada
Adquisiciones Menores Activos	 Equipos de comunicación/computo, herramientas y equipos diversos adquiridos.

La Tabla a continuación muestra la programación financiera de los Proyectos de Inversión contemplados en el Presupuesto de Inversiones 2022:

Tabla 7.5 Presupuesto de Inversiones 2022 - Programación Financiera (MM USD)

TIPO DE	CATEGORÍA/	2020	2022
PROYECTO	PROYECTO	(MMUSD)	(MMUSD)
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor tanque 501 Gasolina Especial	-	0,085
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor tanques 2919	-	0,075
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de TK-2 de Diesel Oíl	-	0,061
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor de TK-2917 (Techo flotante GE) – 2923.	-	0,035
CONTINUIDAD	Mantenimiento de tanque 5671 de Diesel Oíl 5671	-	0,060
CONTINUIDAD	Mantenimiento Mayor tanque 203 Gasolina Especial	-	0,230
EXPANSIÓN	Mantenimiento Mayor tanque 5453 Gasolina Especial	-	0,090
CONTINUIDAD	Sistema de filtrado para transferencia de Jet Fuel.	-	0,045
CONTINUIDAD	Montaje Brazo de Carga en puntos de Despacho a Camiones cisterna - Planta de Almacenaje. (Santa Cruz; Senkata, Cochabamba; San Jose de Ch. y Trinidad).	-	0,076
CONTINUIDAD	Sistema de Mezcla en línea para Etanol en plantas de almacenaje planta Cochabamba	0,144	0,115
CONTINUIDAD	Sistema de Mezcla en línea para Etanol en plantas de almacenaje de planta Senkata	0,116	0,110
CONTINUIDAD	Sistema de Mezcla en línea para Etanol en plantas de almacenaje de planta Santa Cruz	0,217	0,095
CONTINUIDAD	Nueva línea de Gasolina de 6" y Puente de medición de 2 PLG Etanol – Planta Tarija	-	0,070
ADECUACION	Punto de Despacho N°2 Diesel Oíl - Planta Camiri.	-	0,101
CONTINUIDAD	Sistema de recepción - almacenaje y despacho de etanol – planta Oruro.	0,055	0,110

ADECUACION	Puente de medición electrónico sistema recepción DO y GE – Planta Tupiza	-	0,060
ADECUACION	Puente de medición recepción de Gasolina Especial - Planta Potosí.	-	0,100
ADECUACION	Nuevo Punto de Recepcion de camión Cisterna Diesel Oíl – Planta Puerto Villarroel	-	0,080
EXPANSIÓN	Sistema de Recepción y Despacho de Etanol Anhidro – Planta Trinidad	-	0,130
EXPANSIÓN	Sistema de Recepción y Despacho de Etanol Anhidro – Planta Sucre.	-	0,070
EXPANSIÓN	Punto de recepción de Dual N°4 (DO y GE) por Cisternas – Planta Senkata	-	0.205
EXPANSIÓN	Punto de recepción de Gasolina por Cisternas – Planta Camiri	-	0.125
ADECUACION	Puente de medición para Diesel y Gasolina por Cisternas – Planta Villamontes	-	0.125
ADECUACION	Montaje Nueva Matriz Principal del Sistema Contraincendios Planta Oruro	0,149	0,160
ADECUACION	Montaje Nueva Matriz Principal del Sistema Contraincendios Planta San José de Chiquitos	0,201	0,140
ADECUACION	Sistema de Aterramiento y Pueta a tierra - Planta Villamontes	-	0,027
CONTINUIDAD	Circuito cerrado ingreso-salida áreas de circulación y parqueo — Planta Cochabamba.	-	0,090
ADECUACION	Construcción de pileta API en Planta Santa Cruz	-	0,045
CONTINUIDAD	Construcción de pavimento rígido 600 m2, ingreso principal – Planta Senkata	-	0,100
CONTINUIDAD	Oficina Control, Registro y Baños conductores Ingreso Puerta Sur. – Planta Santa Cruz	-	0,080
CONTINUIDAD	Puerta de ingreso 2 y construcción de oficina de control y vigilancia. – Planta Senkata.	-	0,050
CONTINUIDAD	Ampliación de baños y vestidores para operadores – Planta Cochabamba	-	0,020
CONTINUIDAD	Renovación de Enmallado perimetral lado Este - Planta Santa Cruz	-	0,051
EXPANSIÓN	Tanque de Almacenaje N°4 de 1000 m3 – Planta San José de Chiquitos	-	0,050
CONTINUIDAD	Plataforma de Control SCADA Para despacho de Camiones Cisterna Dosificación en línea de Etanol – (PSCZ, PCBBA y PSKT)	-	0,900
CONTINUIDAD	Red datos integrada WI-FI a nivel nacional.	-	0,095
CONTINUIDAD	Adquisiciones Menores Activos	-	0,357
	TOTAL	0,883	4,417

El Presupuesto de Inversiones 2022, correspondiente a Almacenaje puesto a consideración del *Directorio* permitirá:

• Restituir la capacidad de almacenaje de gasolina especial con la ejecución del Mantenimiento mayor del tanque 501, 203 y 5453 de plantas Uyuni, Senkata y Trinidad.

- Garantizar la disponibilidad de la Capacidad de Almacenaje de Biocombustible para los despachos de combustibles con el mantenimiento mayor de los tanques 5673, 2919 y 2 de planta Camiri, Cochabamba y san José de Chiquitos respectivamente.
- Modernizar los brazos de carga tipo Top Loading para despacho combustibles en Plantas Cochabamba, Santa Cruz, Senkata, San José de Chiquitos y Trinidad.
- Brindar el resguardo de las instalaciones y contra con un sistema de lucha contra incendios acorde a la necesidad de las instalaciones para mitigar posibles contingencias y/o incendio en Plantas Oruro y San Jose de Chiquitos.
- Acompañar la política Nacional liderada por el Ministerio de Hidrocarburos y Energía con la implementación de sistemas automatizados de mezcla en línea que permitan realizar los despachos de Gasolinas con diferentes porcentajes de Etanol anhidro en plantas, Cochabamba, Santa Cruz, Senkata.
- Implementación del Sistema de recepción, almacenaje y despacho de etanol Anhidro en planta trinidad y Sucre ampliando la cobertura para la comercialización de combustibles Verdes en el Territorio Nacional.
- Incrementar la capacidad de recepción de combustibles mediante camión cisterna en plan Senkata con la implantación de un punto de operación Dual y para gasolina Especial en planta Oruro.
- Avanzar con la implementación de los planes de adecuación de las plantas de almacenaje con la implementación de puentes de medición en la recepción y despacho de camiones cisterna en planta Camiri, Potosí, Puerto Villarroel, Tupiza y Villamontes.
- Contra con infraestructura adecua cuada para una mejora atención a nuestros clientes en las plantas de almacenaje de Cochabamba, Santa Cruz y Senkata con la construcción de infraestructura civil y pavimentado de calles que a su vez contribuyen con el plan de adecuación.
- Implementación n de una pileta API para tratamiento de aguas industriales de planta Santa cruz.
- Contra con sistema de protección y descargas eléctricas con la implantación de una antena de protección contra descargas atmosféricas en planta Villamontes.
- Optimizar los despachos y optimizar los tiempos de atención de los despachos además de garantizar las condiciones operativas del proceso de despacho de gasolinas con mezcla de etanol Anhidro.

8. ESTRATEGIA DE FINANCIAMIENTO

Las inversiones programadas de Proyectos de Continuidad Operativa y Adecuación de Plantas, para la gestión 2022, serán financiadas con recursos propios.